



Chairman: **Prof. Beni Lauterbach**

ראש הקתדרה: **פרופ' בני לאוטרבך**

12 בנובמבר 2014

## מועדון דירקטורים חיצוניים ובלתי תלויים – הצעה

### פרופ' בני לאוטרבך

בשנים האחרונות מתנהל שיח ציבורי ער בנושא הגנת המשקיע הפשוט בארץ מפני בעלי השליטה בחברה ואחרים (מנכ"לים למשל), העלולים לנצל את כוחם על מנת להעביר משאבים ורווחים מהחברה לכיסם הפרטי, על חשבון המשקיע הפשוט. החוק הישראלי מגן על המשקיע הישראלי בדרכים מגוונות. אך, נטל לא מבוטל ויתכן אף עיקרי מוטל על כתפי הדירקטורים החיצוניים והבלתי תלויים בחברה. כיום, דירקטור חיצוני/בלתי תלוי מוצא את עצמו לעיתים קרובות "בודד במערכה", ללא יעוץ וללא תמיכה, ומתבסס על חושי וניסיונו בטיפול בדילמות סבוכות למדי. מצד אחד, הוא מחויב לסייע לחברה ולבעלי השליטה בקידום עסקי החברה, ומאידך, עליו לנסות לסגן מהלכים ופרטים בתוכנית העסקית העלולים לפגוע בציבור המשקיעים.

לאור מצוקת הדירקטורים החיצוניים והבלתי תלויים יש מקום להקמת מועדון מקצועי של דירקטורים חיצוניים ובלתי תלויים. מועדון זה יוקם כשיתוף פעולה של איגוד הדירקטורים הישראלי והקתדרה לממשל תאגידי בישראל שבראשותי.

#### חברי המועדון:

המועדון יקרא לכל מי שהוא דירקטור חיצוני, ודירקטור בלתי תלוי בחברה ציבורית בישראל להצטרף לשורותיו. בנוסף, יש לשקול צרוף דח"צים של חברות ממשלתיות.

#### פעילות המועדון:

- ✓ השתלמויות מקצועיות - כנסים מקצועיים חצי-שנתיים הכוללים מפגשים עם רגולטורים, מומחים, ואנשי אקדמיה, כאשר המועדון מאפשרת לדירקטור להישאר מעודכן בחידושי מחשבה בתחום ובשינויי חקיקה.
- ✓ פורום "חברתי" – הקמת פורום סגור לדירקטורים חיצוניים ובלתי תלויים בלבד למפגשים דו-חודשיים בנושאים המעניינים דירקטורים חיצוניים ובלתי תלויים. כל מפגש יתמקד בנושא ספציפי וידון בו הן מההיבט התיאורטי-עקרוני והן מההיבט המעשי. הפורום הסגור ישמש במה להחלפת דעות והתייעצות בלתי פורמאלית בין הדירקטורים.
- ✓ ייצוג קבוצת הדירקטורים החיצוניים/בלתי תלויים – ייצוג הדירקטורים בתקשורת, ועדות הכנסת, הרשות לניירות ערך ושאר מוסדות הממשל.
- ✓ ייעוץ לדירקטורים בזמן אמת – מתן ייעוץ ראשוני והפניה לייעוץ מקצועי לבעיות/שאלות בנושא הגנת המשקיע הפשוט וממשל תאגידי המתעוררות במהלך העסקים של הפירמה.



אוניברסיטת בר-אילן  
Bar-Ilan University

Faculty of Social Sciences  
Graduate School of  
Business Administration

The Raymond Ackerman Family Chair  
in Israeli Corporate Governance

הפקולטה למדעי החברה  
בית הספר למינהל עסקים

הקתדרה לממשל תאגידי  
בישראל ע"ש משפחת אקרמן

Chairman: **Prof. Beni Lauterbach**

ראש הקתדרה: **פרופ' בני לאוטרבך**

### **סדר התנעת הפעילות:**

1. מפגש מייסדים לגיבוש אופי ותוכנית פעילות המועדון, ומינוי אחראי לכל פעילות.
2. פנייה לכל הדירקטורים החיצוניים והבלתי תלויים להצטרף (מתוך נתוני כתובות מייל שאנו אוספים).
3. כנס ייסוד חגיגי שיפתח את פעילות המועדון.
4. תחילת פעילות הפורום.
5. כנס עדכון מקצועי חצי-שנתי.
6. השקת פעילות ייעוץ ראשוני לדירקטורים חיצוניים ובלתי תלויים בזמן אמת.

Tel: 03 531 8901 • טל: • Fax: 03 738 4040 • פקס: • ackerman.chair@mail.biu.ac.il

<http://www.israeli-corporate-governance.org>

אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר), רמת גן 52900, ישראל • [www.biu.ac.il](http://www.biu.ac.il) • Bar-Ilan University (RA), Ramat Gan 52900, Israel